



קבוצת טללים

טללים אסטרטגיה

T l a l i m S t r a t e g y

אושבים את האחר

תחומי העיסוק והייזום של החברה:

פיתוח אסטרטגי

- ◀ ייעוץ, ייזום וניהול של תכניות אסטרטגיות למערכות חינוך: רשויות מקומיות, רשתות, בתי ספר, עמותות שעיסוקן מעורבות חברתית וחינוך.
- ◀ ייעוץ, ליווי מקצועי לבעלי תפקידים: ראשי ערים, ראשי אגפי חינוך, מנהלי בתי ספר, ראשי עמותות.
- ◀ מיפוי ויצירת אסטרטגיות למבנה ארגוני והגדרת סמכויות ודפוסי עבודה בתוך הארגון, ליווי תהליך אמנת שירות ארגונית, כתיבת ספר נהלים.
- ◀ גיבוש וליווי תכניות אב ושינויים ארגוניים.
- ◀ עיצוב תפיסות כוללות ומיקוד מטרות בחינוך. דירוג ותעדוף של יעדים.
- ◀ מיזוג ושילוב בין תכניות מערכתיות בחינוך, לבין תכניות אב עירוניות.
- ◀ ייעוץ לשילוב תכניות מערכתיות עירוניות עם תכניות משרד החינוך.
- ◀ ניצול ואיגום תקציבי חינוך, שיפור תקבולים ממשרד החינוך, יעילות כלכלית בחינוך.
- ◀ קידום הישגים בכל הגילאים, שיפור זכאות לבגרות.
- ◀ ליווי הכנה לפרסי חינוך רשתיים, מוסדיים, אישיים.

פיתוח תכניות חינוך ערכי

- ◀ ייעוץ וגיבוש תכניות מערכתיות בתחום החינוך לערכים, תכניות זהות יהודית ודמוקרטית.
- ◀ ייעוץ וגיבוש תכניות מערכתיות בתחום החינוך לסובלנות, כבוד האדם והדמוקרטיה.
- ◀ פיתוח מנהיגות, טיפוח מנהיגות צעירה, טיפוח עתודות לניהול ומנהיגות.
- ◀ ליווי תהליכי גיבוש קוד אתי למנהלים, מנהיגות, צוותי ניהול וארגונים.
- ◀ גיבוש רעיוני לפריצות דרך חדשניות, ליווי תהליכי שינוי חדשניים.
- ◀ ייעוץ, ייזום וניהול של פרויקטים חינוכיים בקבוצת "טללים".
- ◀ ניהול והובלה של פרויקטים או ייעוץ לפרויקטים המופעלים באמצעות משרד החינוך, רשויות, רשתות.
- ◀ ליווי הגשת פרסי חינוך ארציים, מוסדיים, אישיים.
- ◀ הטמעת אסטרטגיית החינוך מעודדת חקר של "הלל" - התאמת למידה לאדם.
- ◀ הפעלת **מומחים, מנחים ומרצים** בתחומי חינוך, ארגון, הנחית קבוצות, כתיבת תכניות.
- ◀ פיתוח תכניות ערכיות עם נוער התפוצות ותכניות שילוב עם נוער ישראלי

הפקת חומרי מולטימדיה בתחומי החינוך

בשיתוף עם חברת "אורפאן-טללים"

- ◀ הפקת מערכי הדמיה, המחשה בתחומי חינוך, אזרחות, חברה ישראלית, אתרי ישראל.
- ◀ הפקת נווט וירטואלי, מצגות וסרטי הדמיה עבור מורי דרך, מדריכים, גורמי חינוך להכרת הארץ.

מכשולים ייראו לך גדולים - אם אתה קטן, מכשולים ייראו לך קטנים - אם אתה גדול!

אוריכון סאמט מארדן

בשיתוף עם חברת אורפאן בע"מ מקבוצת טללים

strategy@tlalimgroup.com ,03-6306301 ,050-7208002

אודות קבוצת טללים www.tlalimgroup.com, רח' החרושת 30, אור יהודה, ת.ד. 652, 60200

טללים אסטרטגיה אושבים את האחר

"טללים אסטרטגיה" היא חברת בת של קבוצת "טללים", תשלובת של 6 חברות בת. מקימי "טללים" אסטרטגיה הם מושיק פורת, מנכ"ל הקבוצה, האלוף במיל. אלעזר שטרן אשר ישמש כיועץ הראשי, אבינועם גרנות, מנכ"ל החברה, ועו"ד רותם מלאך, שותף בכיר, איש חינוך ומנחה. "טללים אסטרטגיה" פועלת ליישום הניסיון המצטבר של קבוצת טללים בתהליכי תכנון, ליווי ופיתוח אסטרטגי לארגונים. החברה החדשה מעסיקה מומחים ואנשי ניהול נוספים מתחומי החינוך, הניהול, האסטרטגיה הארגונית ותחומים רבים נוספים.



לקבוצת "טללים" ניסיון מצטבר של 30 שנה בייזום והובלת פרויקטים חינוכיים ותיירותיים, בפיתוח מודלים עסקיים מצליחים ובטיפוח ופיתוח כוח אדם והון אנושי. "טללים אסטרטגיה" ממנפת ניסיון זה ומיישמת אותו בארגונים אחרים, תוך התאמה מלאה לצרכי הארגון. קבוצת "טללים" מהווה מודל לארגון דינמי, נחשוני, המשלב חזון חינוכי ציוני עם הצלחה עסקית.

האלוף במיל. אלעזר שטרן, דירקטור בקבוצת טללים, יועץ ראשי ומרצה ב"טללים אסטרטגיה".

שטרן הגיע לטללים לאחר 34 שנות שירות צבאי, ולו ניסיון רב בהובלה של פיתוח ארגוני ומנהיגות. אלעזר שטרן מביא לחברה את ניסיונו כמפקד ומחנך, ראש בית הספר לקצינים בה"ד 1 מ-1993 ועד 1996. היה מפקד חיל החינוך מ-1999 ועד 2004, ובמסגרת זו יזם את תכנית "עדים במדים" שכללה משלחות צה"ל לפולין. ב-2004 התמנה לראש אגף כוח אדם (אכ"א) בצה"ל, בו כיהן עד 2008. בתפקיד זה פיתח תוכנית להקמת מערך גיור לחיילי צה"ל. כיום עומד אלעזר שטרן בראש הקרן לרווחת נפגעי השואה בישראל. הוא בוועד המנהל של כפרי הנוער "ימין אורד", "הודיות" וקבוצת "טללים", ויו"ר הפרויקט הלאומי האתיופי E.N.P. לקידום השתלבות בני העדה בחברה הישראלית. השתלב בהוראה בבית הספר המקיף "שרת" בנצרת עילית. ב-2010 ראה אור ספרו "משא כומתה - ניוטים בגובה העיניים". שטרן בוגר לימודי ניהול משאבים אסטרטגיים, האוניברסיטה לביטחון לאומי (NDU), וושינגטון. בוגר לימודי ארץ ישראל וכלכלה, אוניברסיטת בר אילן. בוגר EMBA ק. רקנטי, אוניברסיטת תל אביב ואוניברסיטת WESTERN NORTH שיקגו.



אבינועם גרנות, מנכ"ל "טללים אסטרטגיה". מגיע אל החברה לאחר ניסיון של 35 שנה במערכת החינוך, מתוכן 26 שנות ניהול מערכות חינוך. לגרנות ניסיון בבניית חזון ארגוני ותכנון אסטרטגי, עיצוב רעיונות חדשניים בחינוך משלב החזון ועד ליישום. ביניהם ליווי תכנון, ייסוד וניהול של שני בתי ספר תיכוניים ברעננה: "מור" מטרו ווסט (1991) ו"אביב" (2000). במהלך השנים שימש כמלווה וחונך מנהלי בתי ספר, וכיועץ חינוכי לרשות ההקמה של העיר מודיעין. ב-2001 הקים את פורום המחנכים לכבוד האדם והסובלנות, רשת של 60 מוסדות חינוך שכל חבריה המנהלים פעלו בהתנדבות. מ-2004 - 2010, במשך 7 שנים, הוביל תכניות ושינויים אסטרטגיים בחולון, כראש מינהל החינוך בעיר. עמד בראש צוות תכנית אב לחינוך "חולון 2015", והוביל את מהלך הקוד העירוני לכבוד הדדי, משמעת וגבולות בחולון. במהלך השנים הוביל תכנון מודלים של בתי ספר חדשים, ומרכזי למידה בפעילות בארץ ובחול. בשנות השליחות במכסיקו סיטי כמנכ"ל בית הספר העברי "מגן דוד" (1998 - 2000) חבר בוועד המנהל של תכנית מנהיגות צעירה בחסות המי"ל (המרכז הישראלי לניהול). מחבר ספרי לימוד באזרחות. מוסמך בתקשורת, מאוניברסיטת קלארק, בוסטון. בוגר קורס פיתוח סגל בכיר, אלכ"א (האגודה לפיתוח כוח אדם בחינוך) ג'וינט. בוגר היסטוריה ומדעי המדינה, האוניברסיטה העברית. בוגר קורס המנהלים, חינוך ליהדות בחינוך הממלכתי, מכון הרטמן.



עו"ד רותם מלאך שותף בכיר, מנחה. מלאך הוא מורה ומחנך בתיכון "אילון" בחולון. ומוביל פרויקטים פורצי דרך בחינוך כגון: תכנית עירונית "הלל" (התאמת למידה לאדם). בכלל זה טיפוח מערך מנטורים (מאמנים אישיים) לתלמידים. רותם מלאך נמנה על קבוצת המנחים הראשונה של פרויקט "חותם" לשילוב בוגרי אוניברסיטאות בבתי ספר. את הפעילות הזו הוא מבצע בשני בתי ספר תיכוניים בחולון. כמחנך, מוביל רותם כיתת "נחשון" למנהיגות. זהו פרויקט המנוהל במשותף על ידי משרד החינוך, תלפיות - צה"ל, והנהלת התיכון. מחלוצי הוראת תכנית חקר כחלופה לבחינות הבגרות באזרחות. רותם מלאך מפתח במקביל דרכי התמודדות פרטנית עם התלמיד המתקשה, וכן פרויקט מנהיגות משולב בסיוור מורשת יהדות ספרד. רותם מלאך מביא אתו לחברה רוח צעירה של דור המחנכים החדש בישראל. מוסמך במשפטים מאוניברסיטת בר אילן. מחבר ספרי וחומרי לימוד באזרחות.



צוות המומחים והיועצים של "טללים אסטרטגיה"

רשימה חלקית:

אורי קידר, יועץ אסטרטגי למערכות מוניציפאליות.

אורי קידר שימש כמנכ"ל עיריית רעננה בין השנים 1989 - 2006, תקופה של כ-18 שנה. בשנים אלו הוביל וניהל את תכנית האב העירונית במכלול התפתחותה של העיר מבחינה דמוגרפית, פיסית, תשתיתית וחברתית-קהילתית, כל זאת בעת כהונתו כה"כ זאב בילסקי כראש העיר. במהלך רוב שנות כהונתו כמנכ"ל שימש קידר גם כיו"ר פורום המנכ"לים ברשויות המקומיות הארצי שליד מרכז השלטון המקומי. מאז פרישתו מתפקיד מנכ"ל העירייה, משמש קידר כיועץ אישי ואסטרטגי לראשי מערכות מוניציפאליות, ביניהם ראש המועצה המקומית קדימה-צורן. כיום משמש כיועץ לראש עיריית כפר סבא ומוביל תכנית האב היישובית של העיר.

מיכל שחר, מנחת בתי ספר על יסודיים.

מיכל שחר מסיימת 20 שנות ניהול של בתי ספר שש שנתיים, מתוכן 14 שנים כמנהלת הגימנסיה "נבון" בחולון. מיכל שחר הובילה את בית הספר בראייה שש שנתית רציפה, ובהטמעת דרכי חינוך ומגמות ייחודיות גם ברמה הארצית. משמשת כמדריכה בקורסי המנהלים באוניברסיטת תל אביב ובמכללת סמינר הקיבוצים. במקביל משמשת כמאמנת מנהלים בשנתם השנייה, מטעם מחוז תל אביב ומכון "אבני ראשה". היא נמנית על המנהלים המערכתיים של "אבני ראשה", ועל פורום המנהלים המובילים של מחוז תל אביב. אחד התהליכים האחרונים אותם הובילה ועוסקת בהטמעתו היא התפיסה החינוכית של בתי הספר היי טק היי (HTH). שחר הובילה מהלך בניית סמינר למנהלי העיר חולון ב-HTH סן דייגו. מוסמכת מינהל ציבורי, אוניברסיטת קלארק, בוסטון. מנהלת מצטיינת מחוז תל אביב.

נאוה וייס, מנחה לפיתוח תהליכי שינוי ארגוניים

מתמחה בליווי מנהלים ובפיתוח תהליכי שינוי ארגוניים. כיועצת ארגונית ליוותה נאוה וייס בשנים האחרונות את מעבר בסיס חיל המודיעין לנגב, והובילה תהליך לגיבוש תפיסה חדשנית ועיצוב ארגוני מותאם לעידן החדש. שמשה מאמנת ויועצת למנהלים ומפקדים בכירים בחיל המודיעין. במסגרת תפקידיה שמשה גם כמפקדת קורס להכשרת אנשי מדעי ההתנהגות בצה"ל (ממד"ה). נאוה וייס היא מוסמכת להנחיית קבוצות מטעם אוניברסיטת תל אביב, ומוסמכת לגישור מטעם מרכז גישור נווה צדק. מוסמכת לימודי עבודה, אוניברסיטת תל אביב. מוסמכת בהדרכת יועצים ארגוניים.

יהושע אלישע, מנחה ומוביל תהליכים ארגוניים.

יהושע אלישע שימש עד עתה כראש השירות הפסיכולוגי-חינוכי בעיריית תל אביב יפו. לפני כן, כראש השירות הפסיכולוגי של באר שבע ואילת. אלישע עסק בקשת של תפקידים ותהליכים להבניית השירות הפסיכולוגי של תל אביב, הוא חבר בצוות ההיגוי של החזון העתידי של מערכת החינוך בתל אביב יפו, הוביל צוות לגיבוש ובניית "מרכז להורות עכשווית" בתל אביב, היה חבר בצוות ההיגוי של תל אביב למניעת סמים ואלכוהול. יהושע אלישע הוא בעל תואר מוסמך מדעי הרוח, האוניברסיטה העברית. בעל תואר מומחה, פסיכולוג מדרך, מטעם משרד הבריאות.

ריקי בצרי, מנחה ומובילת תהליכים ארגוניים.

יועצת בכירה לשעבר במחוז תל אביב של משרד החינוך. במסגרת השירות הפסיכולוגי (שפ"י) של משרד החינוך, הייתה ראש צוות פיתוח תכנית התמודדות עם מצבי אלימות. בשנים האחרונות מפתחת את תכנית החינוך לקשר עם בעלי חיים והטיפול באמצעות בעלי חיים. במסגרת זו היא מנחה את מערך המנחים והמנחות הארצי. כמו כן הקימה את מערך הייעוץ ובתוכו - מערך יועצות מובילות, בחולון ואזור. בצרי בנתה את צוות עיר אזור, מודל העבודה המשותפת של מטה מחלקת החינוך ומפקחי משרד החינוך. ריקי בצרי היא מוסמכת האוניברסיטה העברית בייעוץ חינוכי.

דני מטצל, יועץ ארגוני

עיתר ניסיון במערכת החינוך, במגזרים העסקיים, הציבוריים והקהילתיים. מנחה קבוצות, סופרויזור להנחיית קבוצות ומכשיר מנחי קבוצות. מגשר, מנהל ודירקטור מוסמך. ניסיון רב בעבודה עם מערכות חינוך פורמליות ולא פורמליות. נשיא שלוחה אוניברסיטאית בדימוס. מפתח תוכניות חינוך והדרכה. מחנך בעבר. בעל ניסיון בינלאומי. תכונות רלוונטיות: אמינות, יושרה, דיסקרטיות, יצירתיות ומקוריות, אנרגטיות, שיטתיות. אוהב אדם.

צוות המומחים והיועצים של "טללים אסטרטגיה"

רם נחמיה, מנחה, פיתוח מיומנויות ניהול וכישורי חשיבה

רם נחמיה הוא מנכ"ל "שונרא-חשיבה יצירתית מקדמת" המתמחה בפתרונות אפקטיביים לארגונים וליחידים באמצעות עיצוב תבניות חשיבה מתקדמות. נחמיה הוא מנחה קורסים וסדנאות ומלווה מנהלים וצוותי ניהול בארגונים עסקיים וציבוריים. לנחמיה ניסיון עשיר בפיתוח ארגוני בארגונים רפואיים, חינוכיים וכלכליים. עוסק כיום בפיתוח ארגוני בקרב סגל המרכז הרפואי "איכילוב". בין היתר, עוסק נחמיה בפיתוח סגל בקרב חדרי מורים, כפרי נוער, מוסדות חינוך וחברות פרטיות. הוא מתמקד בפיתוח מנהיגות ניהולית, פיתוח וגיבוש צוותי עבודה, חשיבה אסטרטגית וטקטית, מיומנויות תקשורת, פיתוח חשיבה יצירתית אפקטיבית, ניהול משא ומתן ופתרון קונפליקטים. נחמיה מפתח תוכניות לימודים בהתאם לצרכים משתנים תוך בשילוב אמצעי הוראה מתקדמים וחדשניים כגון משחקים. לנחמיה ניסיון בהנחייה ובהובלה של מאות קבוצות. בוגר תואר ראשון במשפטים, אוניברסיטת אסקס, אנגליה מאמן בכיר בלשכת המאמנים בישראל, ומוסמך להנחיית קורסים להכשרת מאמנים.

מימי לקס, מנהלת תכניות "מסע" בחברת AUTHENTIC ISRAEL של קבוצת טללים. מפתחת סמינרים, מעורבות קהילתית, פעילויות מורשת ישראל.

פיתחה את תכנית "מסע" (CHOISE BY ISRAEL), לבוגרי תיכון מאוסטרליה, ניו זילנד, דרום אפריקה, דרום אמריקה. לקס פיתחה וניהלה את תכנון התכנית, מערך השיווק שלה, קשרי הקהילות היהודיות והחיבור עם מנהלת "מסע" בארץ. לקס היא בעלת הסמכה להנחיית קבוצות הורים, ממכללת סמינר הקיבוצים ומוסמכת לאימון אישי מ E פלונטר ומכללת סמינר הקיבוצים. מנהלת את תכניות "מסע" בחברה לתיירות חינוכית.

מרים אלישע, מנחה לתכניות חינוך ערכי

עד לאחרונה, סגנית מנהל תיכון "מור" מטר ווסט, רעננה. במשך שנים רבות רכזה את המערך הפדגוגי של בית הספר. בכלל זה: ריכוז צוות מרכזי המקצוע, גישור וקישור בין מרכזי מקצוע בחטיבת הביניים והתיכון, הובלת צוות המורים של החינוך המיוחד, הקמת מערך התגבור והמצוינות של בית הספר. אלישע הקימה בתיכון את מסלול לימודי אקדמיה בתיכון ביחד עם האוניברסיטה הפתוחה. מסלול הלימודים הזה הפך לפרויקט עירוני ברעננה. מוסמכת בהיסטוריה של עם ישראל, אוניברסיטת תל אביב.

חזי גרובר, מנחה ויועץ למלכ"רים

יליד ארגנטינה. מנכ"ל חברת ט.ל.מ בע"מ, המרכז ללימודים גיאוגרפיים. ממובילי חברת "יוזמות ישראל" בקבוצת טללים, העוסקת בתיירות חינוכית מאמריקה הלטינית. בעל יותר מ-10 שנות ניסיון בתחום ההנחה, החינוך הבלתי פורמאלי וניהול פרויקטים קהילתיים. בעבר היה סגן מנהל אגף אמריקה לטינית של החוויה הישראלית של הסוכנות היהודית, במסגרת זו יזם והוביל פרויקטים חינוכיים שונים. כמו כן היה יזם קהילתי במנהל קהילתי "לב העיר" בירושלים, שם קידום וניהול פרויקטים קהילתיים וציבוריים שונים ומגוונים. בעל תואר שני בניהול ארגונים קהילתיים וללא מטרות רווח מהאוניברסיטה העברית בירושלים ובוגר קורס מאמנים אישיים וארגוניים.

טללים אסטרטגיה אושגים את הלאר

- ◀ מממשת חזון לשיפור וראייה חדשה במערכות החינוך וארגונים במגזר הציבורי והפרטי.
- ◀ מהווה פרויקטור ואינטגרטור למיזמים בחינוך הפורמלי והלא פורמלי, בתיירות החינוכית, ברשויות המקומיות.
- ◀ טללים אסטרטגיה פועלת על פי עקרון איגום המשאבים הקיימים והעמקת הסינרגיה בין מרכיבי הארגון.
- ◀ טללים אסטרטגיה מתחייבת לשירות אמין ואיכותי, עמידה בלוח זמנים ושמירה על דיסקרטיות לקוחותיה.



050-7208002, 03-6306301, strategy@tlalimgroup.com

אודות קבוצת טללים www.tlalimgroup.com, רח' החרושת 30, אור יהודה, ת.ד. 652, 60200